

# HERWINNEN VAN TALENTEN



Investeren in sociale tewerkstelling brengt op. Maar liefst 14.500 euro per maatwerker per jaar. Dat blijkt uit de kosten-baten analyse van **HERWIN**. Deze jaarlijkse nettowinst is opgebouwd uit een meerwaarde voor:

**... de overheid**  
**+ € 3.169**

Het creëren van extra tewerkstelling is een goede investering voor de overheid

met een gegarandeerd terugverdieneffect! Immers, de kost voor de overheid wordt ruimschoots en op korte termijn gecompenseerd door een reeks nieuwe inkomsten en door het wegvallen van de kost van werkloosheid. Als we de totale initiële kost voor de overheid vergelijken met de maatschappelijk nettowinst, blijkt bijkomende sociale tewerkstelling een return on investment van 13.2% te genereren voor de overheid. Hierbij laten we nog het rendement voor de bedrijven en de maatwerker zelf buiten beschouwing.

De winst voor de reguliere economie en de samenleving is enorm. Omdat de maatwerkbedrijven voor een aangepaste werkvloer met begeleiding op maat zorgen, slagen de maatwerkers er toch in om een toegevoegde waarde te creëren die resulteert in bijkomende omzet voor het bedrijf. In het traditionele economische circuit zonder coaching lukt dit niet. Een uitbreiding van het contingent genereert een nettowinst voor alle bedrijven.

**... de bedrijven**  
**+ € 6.492**

**... de maatwerker**  
**+ € 4.833**

Door de volwaardige betaalde arbeid verhoogt het inkomen. Zelfs na vermindering van de bijkomende kosten omwille van de tewerkstelling, houdt de medewerker netto gemiddeld €4.832,59 extra over.

*Naast bovenstaande makkelijk te monetariseren effecten, nemen we ook tal van positieve gevolgen op langere termijn waar. De latente meerwaarde van arbeid voor medewerker en samenleving is onomstreden. Werk is een motor van re-integratie en zorgt voor groeiende zelfredzaamheid en zelfwaardering. Werk draagt bij tot een hogere levensstandaard, een daling van sociale kosten en het versterken van de sociale cohesie.*

# Kosten-baten analyse

van één extra VTE per jaar

Direct meetbare gevolgen tewerkstelling in sociale economie

Bij de berekening van de belastingsinkomsten voor de overheid gaan we uit van een alleenstaande zonder kinderlast.

	Kosten	Baten	Saldo	Opmerkingen
1 bijkomende VTE voor één jaar			<b>14.494,03</b>	
<b>Overheid</b>			<b>3.169,36</b>	
Maatwerksubsidie: volledige rugzak incl SINE premie, loonpremie, begeleiding en org.ondersteuning	<b>-23.988,92</b>			Eigen berekening volgens maatwerksubsidie; 50% 60 hoog en 50% 45 hoog
Wegvallen werkloosheidsuitkering		<b>12.384,00</b>		Uitgaand van een langdurig werkloze met een laag loon in de periode voorafgaand aan de werkloosheid <i>Simulatie ACV</i>
Wegvallen begeleiding en oriëntatie van de werkloze		<b>1.514,70</b>		Cijfer uit Gerard & Valsamis (2013, Over. Werk), gecorrigeerd voor de kost van een beperkte trajectbegeleiding door VDAB op de werkvloer
Werknemersbijdragen		<b>2.899,69</b>		Inclusief vermindering van de bedrijfsvoorheffing voor lage lonen <i>Eigen berekening</i>
Werkgeversbijdragen		<b>1.109,29</b>		Inclusief doelgroepverminderingen RSZ <i>Eigen berekening</i>
Personenbelasting		<b>2.051,82</b>		Inclusief werkbonus lage lonen <i>Eigen berekening</i>
Extra indirecte belastingen door hogere consumptie		<b>1.367,87</b>		Percentage van het Jaarlijks extra besteedbaar inkomen door werk in plaats van werkloosheid; bij laagste inkomens is de spaarquote gelijk aan 0 <i>Eigen berekening</i>
Gedeeltelijk terugverdieneffect tewerkstelling omkadering		<b>2.861,63</b>		Uitgaand dat 50% van de jobcreatie niet opgevangen kan worden door andere sectoren <i>Eigen berekening</i>
Opbrengsten BTW uit toegevoegde waarde bedrijfsactiviteit		<b>2.274,91</b>		Rekening houdend met een stuk verdringing van activiteit in het NEC. Gemiddeld BTW tarief van 13% <i>Eigen berekening</i>
Andere: autotaksen, rechtspersonenbelasting, patrimoniumtaks en gemeentebelasting		<b>694,37</b>		<i>Jaarrekeningen Sociale Werkplaatsen</i>
<b>Bedrijven</b>			<b>6.492,08</b>	
Niet-gesubsidieerde kostprijs maatwerker	<b>-8.675,43</b>			Eigen berekening volgens maatwerksubsidie; 50% 60 hoog en 50% 45 hoog
Niet-gesubsidieerde kostprijs omkadering	<b>-2.331,80</b>			Eigen berekening volgens maatwerksubsidie; 50% 60 hoog en 50% 45 hoog
Opbrengsten uit de bedrijfsactiviteit		<b>23.332,41</b>		Gemiddelde toegevoegde waarde maatwerker <i>Eigen berekening</i>
Netto effect verdringing en stimulering activiteit NEC	<b>-5.833,10</b>			Een deel van de activiteiten zou in het alternatieve geval opgepikt worden door het NEC. Anderzijds hebben SW's typisch een heel specifieke activiteit en verhoogt de bedrijvigheid van toeleveranciers en partners
<b>Individu</b>			<b>4.832,59</b>	
Nettoloon min gederfde werkloosheidsuitkering (excl. indirecte belastingen)		<b>6.231,42</b>		Jaarlijks extra besteedbaar inkomen door werk in plaats van werkloosheid, min indirecte belasting <i>Eigen berekening</i>
Kosten werknemer omwille van werk	<b>-1.398,83</b>			We veronderstellen 7% van het totale nettoloon. Anderzijds krijgt men vaak voordelen in natura <i>Eigen berekening</i>